



Tradus de:



PRIORITĂȚI GLOBALE PENTRU PROFESIONIȘTII CONTABILI ANGAJAȚI ȘI CEI DIN SECTORUL PUBLIC

INFORMAȚII DIN PARTEA
GRUPULUI CONSULTATIV PENTRU
PROFESIONIȘTII CONTABILI
ANGAJAȚI DIN CADRUL IFAC





IFAC, împreună cu organizațiile sale membre, servește interesul public prin îmbunătățirea relevanței, reputației și valorii profesiei contabile globale. Cele trei obiective strategice ale IFAC sunt:

Promovarea și contribuirea la elaborarea, adoptarea și implementarea unor standarde internaționale de înaltă calitate;

Conducerea și dezvoltarea unei profesii pregătite pentru viitor; și

Asumarea rolului de purtător de cuvânt al profesiei la nivel global.

Scopul acestui raport este de a împărtăși informații din partea Grupului consultativ pentru profesioniștii contabili angajați (PAIB) din cadrul IFAC la nivelul profesiei contabile globale.

Pentru mai multe informații, vă rugăm să trimiteți un e-mail la stathisgould@ifac.org

MESAJ DIN PARTEA PREȘEDINTELUI GRUPULUI CONSULTATIV PENTRU PROFESIONIȘTII CONTABILI ANGAJAȚI DIN CADRUL IFAC

Lumea haotică în care trăim astăzi continuă să pună în dificultate întreprinderile și guvernele la nivel global. În timp ce impactul negativ al pandemiei de COVID-19 încă se resimte, preocupările de ordin politic și de afaceri se intensifică în contextul instabilității geopolitice și al efectelor sociale și economice ale acesteia. Organizațiile se confruntă cu presiuni sporite generate de războiul din Ucraina, inclusiv presiuni suplimentare asupra lanțurilor de aprovizionare globale deja suprasolicitate, prețuri volatile ale energiei, precum și o inflație care înregistrează o creștere galopantă la nivelul celor mai multe piețe importante. Aceste provocări au loc în același timp cu generarea de către agende climatice privind eliminarea emisiilor de carbon și sustenabilitatea a unui interes crescând.

Pentru a ajuta organizațiile să răspundă la astfel de provocări semnificative este nevoie de o gândire revoluționară din partea profesiei contabile. Trebuie să depășim barierele a ceea ce noi ca profesioniști putem face pentru a identifica riscurile și a le preschimba în noi oportunități prin transformări ale modelelor de afaceri. Acest mod de a gândi a reprezentat punctul central al discuțiilor din cadrul întâlnirii virtuale recente a [Grupului consultativ pentru profesioniștii contabili angajați \(PAIB\)](#), unde am explorat modalitățile prin care profesioniștii contabili angajați pot adăuga valoare organizațiilor lor și societății jucând un rol mai însemnat în promovarea sustenabilității și creării de valoare, răspunzând în același timp și la incertitudine și, în contextul istoriei recente, la condițiile fără precedent din punct de vedere economic și comercial.



Sanjay Rughani
Președintele Grupului consultativ pentru PAIB din cadrul IFAC



CEO-ul IFAC, Kevin Dancey, ni s-a alăturat pentru a furniza noi informații cu privire la activitățile ample în materie de sustenabilitate desfășurate de IFAC, inclusiv cel mai recent [apel la acțiune referitor la sustenabilitate și următorii pași pentru profesia contabilă](#). Acesta a subliniat că pentru a aborda corect sustenabilitatea, primul pas îl reprezintă asigurarea unei gândiri integrate în cadrul organizațiilor. CFO și funcțiile financiare aferente pot facilita acest lucru ajutând la defalcarea informațiilor și eliminarea barierelor funcționale pentru a introduce o abordare interconectată privind informațiile referitoare la sustenabilitate, crearea de valoare și performanța financiară. Dacă acest lucru este realizat intern, raportarea va urma același traseu în mod natural și va ajuta la evitarea unei abordări de tip „greenwashing” sau care urmărește strict bifarea unor obiective superficiale în materie de sustenabilitate.

“ Pentru a ajuta organizațiile să răspundă la astfel de provocări semnificative este nevoie de o gândire revoluționară din partea profesiei contabile. ”

TIME FOR ACTION ON SUSTAINABILITY: NEXT STEPS FOR THE ACCOUNTANCY PROFESSION IFAC

With the establishment of the International Sustainability Standards Board (ISSB), the way forward is clear: the accountancy profession must lead on climate reporting and other material environmental, social and governance disclosures and their assurance — contributing to strong and sustainable financial markets and economies and enabling the UN's Sustainable Development Goals.

ACTIONS

- 1 Advocate for smart sustainability-related policymaking & regulation — starting with respect for the new ISSB and reporting discipline of sustainability disclosures.
- 2 Adopt an integrated mindset — breaking down information silos within companies and promoting an interconnected approach to what companies report and how reported.
- 3 Be proactive on climate reporting — complying with existing national sector requirements and best practices.
- 4 Demonstrate sustainability-related skills and responsiveness — ensuring professional accountants continue to expand the value-added services they are able to offer in the future.

ACCELERATE SUSTAINABILITY
To realize the Global Goals

THE OBJECTIVE
ENABLE HIGH-QUALITY & FIDUCIARY USEFUL INFORMATION

AVOID REGULATORY FRAGMENTATION
To provide consistency and comparability for robust and reliable information

Support and promote the ISSB — the accountancy profession to an essential stakeholder

The joint globally comparable, development and assurance sustainability disclosure standards with a comprehensive baseline of indicators by the ISSB. This **Global Baseline** will be developed by the ISSB. Member-focused information

• The accountancy profession should encourage and contribute to the completion of the ISSB's climate standard in 2022, with parallel endorsement by IOSCO. This step prior to the ISSB mission to develop standards addressing a broad range of environmental, social and governance issues.

• Now is the time to engage with local governments and regulators about how to build on the success of IFRS Accounting Standards and work to develop a complete **national or local Sustainable Disclosures Standard**

• Regulators must coordinate and align jurisdiction-specific requirements with global requirements developed by the ISSB

L-am avut alături de noi pe Bikash Prasad, Grup CFO la Olam Agri, o întreprindere internațională din domeniul alimentației și agriculturii care demonstrează un exemplu practic de gândire integrată. De asemenea, Bikash a fost însoțit de membrii echipei responsabile cu finanțarea sustenabilității din cadrul Olam pentru a sublinia modul în care întreprinderea integrează sustenabilitatea în strategia de afaceri și principalele procese decizionale, utilizând metodologiile aferente capitalului multiplu pentru capitalurile contabilizate în cadrul companiei. Un mesaj-cheie al prezentării lor a fost acela că nu se poate crea un impact fără a defini, evalua, monitoriza și raporta efectele în materie de sustenabilitate și riscurile și oportunitățile aferente și fără a colabora cu furnizorii și alte părți pentru a schimba practicile. Am fost sincer impresionat de rolul central al echipei financiare în sprijinirea creșterii și impactului Olam și de rezultatele obținute pe parcursul unei istorii de doar 33 de ani.

Dezvoltând tema sustenabilității, Royal Netherlands Institute of Chartered Accountants (NBA) și Circle Economy au purtat o discuție stimulantă cu privire la modul în care contabilii pot contribui la economii circulare și la modele de afaceri în care resursele și produsele sunt păstrate în uz cât mai mult posibil. Construirea de modele de afaceri circulare este calea către obținerea adevăratei sustenabilități a resurselor și a naturii. În orice caz, este necesar să ne îndepărtăm gândirea de la modelele de afaceri lineare de care economiile au devenit dependente și să regândim impactul, riscul și valoarea, precum și să depășim provocările în materie de contabilitate și raportare.

Întâlnirea a inclus și sesiuni privind sprijinirea forței de muncă din domeniul financiar al sectorului public, provocările întâmpinate de contabilii pentru a face față inflației în creștere și deficiențelor din lanțurile de aprovizionare, precum și aspectele prioritare de pe agenda comitetelor de audit.

Rezumatul principalelor concluzii ale întâlnirii noastre este inclus în acest raport și sper că le veți găsi utile ca mijloc de a vă menține conectați la dezbaterile și prioritățile IFAC. Pe parcursul întâlnirii noastre de două zile, determinarea, pasiunea și angajamentul Grupului consultativ pentru PAIB ne-au inspirat și împreună vom continua să forțăm limitele atunci când ne vom întâlni din nou față în față la New York în septembrie.

Rămâneți sănătoși și fiți binecuvântați!

Sanjay Rughani



CONTABILII – PARTE CENTRALĂ A RĂSPUNSULUI LA INFLAȚIE ȘI DEFICIENȚELE DIN LANȚUL DE APROVIZIONARE

Acestea sunt vremuri nemaîntâlnite. Într-un moment critic pentru agenda climatică, actualul mediu de afaceri este caracterizat de inflație ridicată și provocări privind lanțurile de aprovizionare, precum și de incertitudine geopolitică și macroeconomică.

Pentru CFO și echipele financiare, identificarea unui răspuns la inflație și provocările actuale din piață reprezintă o prioritate care presupune conectarea diferitelor părți ale organizațiilor și furnizarea de informații pentru a-i permite unei întreprinderi să continue să creeze și să protejeze valoarea. Rolul acestora de copilot și partener în ceea ce privește valoarea poate fi surprins în patru domenii principale:

1. Înțelegerea și monitorizarea evoluțiilor pieței
2. Gestionarea relațiilor și colaborarea
3. Gestionarea impactului volatilității
4. Provocările legate de achiziții și lanțurile de aprovizionare și reconfigurarea acestora

AFLAȚI MAI MULTE

CUPRINS



Contribuția contabililor la economia circulară	6
Promovarea unei gândiri integrate	11
Studiu de caz: Olam Agri	11
Colaborarea cu comitetele de audit pentru a sprijini contabilii în tratarea noilor responsabilități	12
Sprijinirea unei forțe de muncă eficiente în domeniul financiar al sectorului public	18

CONTRIBUȚIA CONTABILILOR LA ECONOMIA CIRCULARĂ

Modelele de afaceri circulare sunt necesare pentru a asigura sustenabilitatea resurselor și a naturii și pentru a atinge o dezvoltare durabilă. Cu toate acestea, îndepărtarea gândirii tradiționale legate de modelele de afaceri lineare de care economiile au devenit dependente poate fi dificilă. Acest lucru implică regândirea valorii, impactului și riscului într-o lume în care materiile și produsele pot fi păstrate în uz cât mai mult posibil pentru a elimina risipa și poluarea. Trecerea la o economie circulară este esențială pentru eliminarea „decalajului de circularitate” în utilizarea resurselor la nivel global, care în ultimii ani a rămas de peste 90% (potrivit [rapoartelor](#) emise de Circle Economy și World Economic Forum).



Gândirea circulară are implicații asupra aplicării principiilor contabile și financiare, de exemplu, deprecierea activelor până când acestea nu mai au nicio valoare nu furnizează stimulente pentru trecerea la modelele de afaceri circulare. Contabilii trebuie să poată evalua deciziile dincolo de valoarea financiară generată.

Pentru a analiza oportunitățile și provocările aferente adoptării economiei circulare, Usha Ganga, NBA Topic Director Sustainability, și Aglaia Fischer, Circle Economy, Finance Initiative Lead, au prezentat activitatea desfășurată de Royal NBA și Circle Economy ca parte a Coalition Circular Accounting (CCA). Activitatea CCA are ca scop identificarea și depășirea provocărilor de ordin contabil și financiar care împiedică tranziția la o economie circulară. CCA cuprinde un grup de experți și oameni de știință din domeniul financiar, contabil și juridic. Printre membri se numără NBA, Circle Economy, Invest-NL, ABN-AMRO, Rabobank, Alfa Accountants, KPMG, Allen & Overy, Sustainable Finance Lab, Impact Economy Foundation și oameni de știință asociați cu Nyenrode Business University și Avans University of Applied Sciences. Cel mai recent raport al acestora, [Financial accounting in the circular economy: Redefining value, impact and risk to accelerate the circular transition](#), este prezentat pe scurt în cadrul unui articol publicat pe site-ul IFAC, [Financial Accounting Must Enable the Circular Economy](#).



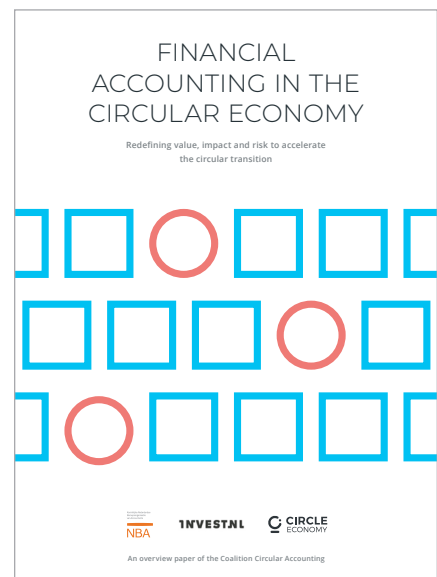
Modelele de afaceri circulare nu sunt încă o practică obișnuită în rândul companiilor sau contabililor, iar beneficiile acestora nu sunt bine înțelese. Circularitatea implică inovație în modelele de afaceri și utilizarea resurselor, precum și în managementul financiar și contabilitate.

CONCEPTE-CHEIE

Economia circulară reprezintă un sistem economic care întreține un flux circular de resurse regenerând, păstrând sau contribuind la valoarea acestora.

Modelele de afaceri circulare implică strategii de limitare, încetinire, încheiere și regenerare ale ciclurilor de resurse.


Modelele circulare de generare a veniturilor permit captarea valorii cu strategii circulare și pot fi distinse în funcție de structura de proprietate economică. Exemplele includ modele de depozitare, modele de leasing și închiriere, modelul sell-and-buy-back (în care utilizatorul devine proprietarul economic temporar și poate vinde produsul înapoi producătorului), precum și modelul Product-as-a-Service (PaaS).



STUDIU DE CAZ

REPORT LAUNCH: ROAD-AS-A-SERVICE

How should we modify and rethink current financing and reporting practices for the circular economy?



A pilot project of Dura Vermeer and Overijssel Province has provided a practical case for investigating how a circular road can be exploited as a Road-as-a-Service. A white paper on this project, launched by a new coalition for circular accounting, demonstrates how to modify and rethink current financing and reporting practices for the circular economy.

A discussion about contractual structuring and its implications has led to new insights. Dura Vermeer wants to retain the economic ownership of the road while providing its functionality (i.e. the use of the road) as a service to their client Overijssel Province. This incentive ensures that it will maintain the road as well as possible from its knowledge and expertise. This will ultimately lead to a higher residual value.

The participants formed a Coalition Circular Accounting (CCA). This is a collaboration between Circle Economy, Sustainable Finance Lab, The Netherlands Institute of Chartered Accountants (NIGAL), Dura Vermeer, ABN AMRO, Rabobank, KPMG, Provincie Overijssel and scientists of Erasmus University, Open Universiteit, University of Groningen, Nyenrode Business University and Avans University of Applied Sciences. The CCA was co-funded by Nederland Circulair!

To sell or not to sell

The fundamental question is "to sell or not to sell", according to CCA. Financial reporting is about economic ownership and the transfer of risks and rewards. If at the end of the contract, economic ownership is transferred to the client (in this case

DRUMURI CIRCULARE

Road-as-a-Service este un proiect-pilot în provincia Overijssel din Țările de Jos, coordonat de compania olandeză de construcții și infrastructură Dura Vermeer. În acest nou model, clientul (Overijssel) este proprietarul legal al drumului, în timp ce antreprenorul (Dura Vermeer) deține proprietatea economică a materiilor prime pentru drumul construit și a utilizării drumului ca serviciu. Ambele părți sunt implicate într-un acord contractual cât timp drumul este utilizat. Clientul acoperă o plată periodică pentru serviciile antreprenorului pe baza cerințelor funcționale ale drumului, cum ar fi siguranța și disponibilitatea. Antreprenorul este, însă, cel care suportă costurile de întreținere a drumului.

Întrucât antreprenorul are dreptul să colecteze valoarea reziduală la sfârșitul termenului contractual, compania este stimulată să utilizeze materiale durabile, rezistente și să optimizeze întreținerea și (re)utilizarea drumului și a materiilor prime utilizate în cadrul procesului.

DE LA RISC LA OPORTUNITATE

Poluarea și risipa excesive, extragerea nesustenabilă a resurselor și pierderea biodiversității sunt riscuri semnificative legate de sustenabilitate care pot fi transformate în oportunități prin strategii și modele de afaceri circulare care elimină risipa, păstrează produsele și materiile în uz și regenerează natura. Tranziția către o economie circulară va reduce substanțial și emisiile de CO₂, fiind așadar esențială pentru atingerea obiectivelor climatice.

Circularitatea implică regândirea următoarelor concepte:

- **Valoare** – înțelegerea și cuantificarea valorii generate cu modele de afaceri circulare și reevaluarea conceptului de valoare, de exemplu, în gândirea circulară perceperea risipei ca valoare reziduală poate duce la descoperirea unor utilizări anterioare subevaluate.
- **Impact** – este nevoie de o evaluare și o raportare consecvente, comparabile și fiabile ale impactului pentru a permite adoptarea deciziilor specifice economiei circulare. Se dezvoltă diferite formate pentru prezentarea datelor privind impactul cum ar fi situațiile integrate privind profitul și pierderea și bilanțurile referitoare la capitalul multiplu.
- **Risc** – evaluările holistice ale riscurilor care iau în considerare impactul total pe termen lung și relația cu mediul uman și natural ale unei companii – nu doar rezultatele financiare – sunt necesare pentru a îndepărta capitalul de modelele de afaceri care nu sunt circulare și a-l apropia de cele care promit un proces de creare a valorii stabil și un impact pozitiv pe termen lung.

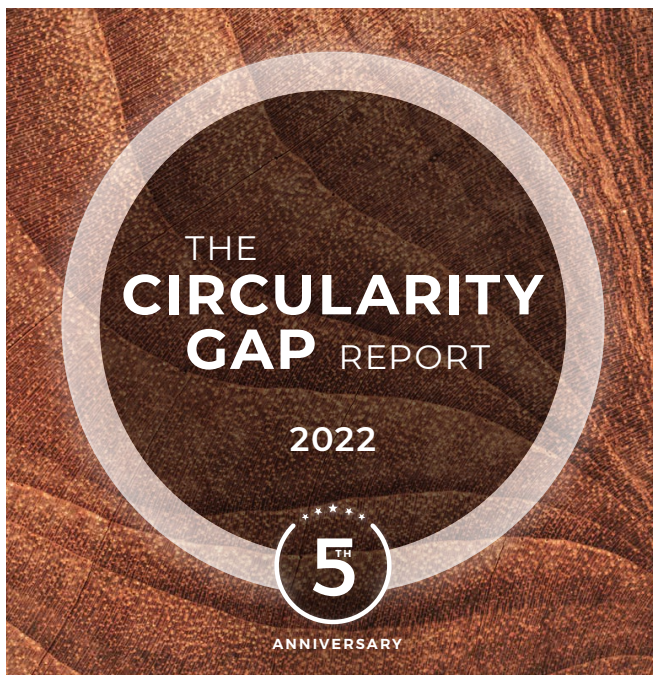
Soluțiile pentru economia circulară implică diferite strategii, inclusiv:

- Restrângerea ciclului de resurse (utilizarea a mai puține resurse) prin inovații în producerea și proiectarea produselor, cum ar fi eficientizarea resurselor și optimizarea proceselor de logistică. Aceasta poate implica înțelegerea și sprijinirea soluțiilor pentru a face procesele de producție mai eficiente prin utilizarea a mai puține resurse, de exemplu, recuperarea CO₂ din producție și reutilizarea sa, înlocuirea combustibililor fosili neregenerabili sau a resurselor organice ori reproiectarea produselor pentru a reduce cantitatea de materie utilizată.
- Încetinirea ciclurilor de resurse (utilizarea mai îndelungată a resurselor) crescând longevitatea produselor prin proiectarea în vederea durabilității, reparării și reproducției. Prelungirea vieții produselor începe cu produse care sunt deja în uz și modificarea proiectării pentru a extinde durata utilizării lor.
- Încheierea ciclurilor de resurse (reutilizarea resurselor) prin asigurarea că toate resursele sunt reutilizate în noi cicluri de viață după utilizare, prin procese logistice inverse și programe de reprimire care implică reutilizarea materiilor la sfârșitul utilizării produsului de către consumator.
- Regenerarea ciclurilor de resurse – Îmbunătățirea naturii și a biodiversității prin practici modificate. Modificările practicilor agricole din industriile alimentară și agricolă așa cum sunt puse în evidență de [Olam reprezintă un bun exemplu](#). De asemenea, strategiile de regenerare devin mai răspândite pentru protejarea materiilor prime.



Trecerea la circularitate nu are loc direct. Obstacolele care trebuie luate în considerare și depășite includ:

- Fezabilitatea întreprinderii, în special în absența unei politici guvernamentale care să stimuleze investițiile într-o economie circulară și în sustenabilitate. Este mai probabil ca investițiile și soluțiile să fie promovate la nivel organizațional pe baza unui cadru de politică guvernamentală. Fără acest context, este posibil ca rentabilitatea investiției în tehnologii și soluții noi sau alternative să nu pară viabilă din punct de vedere economic pentru unele întreprinderi. Introducerea unei politici fiscale îmbunătățite și promovarea reglementărilor privind mediul care ajută la crearea unui mediu concurențial echitabil în rândul companiilor pot toate furniza stimulente importante.
 - Fezabilitatea tehnică și implementarea practică – lipsa cunoașterii modificărilor concrete asupra practicilor în vigoare, precum și a produselor și serviciilor care ar conduce la modele de afaceri circulare eficiente din punctul de vedere al utilizării resurselor. Deseori, soluțiile care reduc risipa și emisiile nu sunt cunoscute, aceasta necesitând experiență în știința care stă la baza produselor și proceselor de afaceri.
 - Date fiabile privind efectele, riscurile și oportunitățile în materie de sustenabilitate sunt necesare pentru a concentra strategia și modificările modelului de afaceri asupra domeniilor cu impact mare vizate.
- Este nevoie de o modificare la nivel de sistem pentru a consolida cererea din partea consumatorilor și a facilita oferta.
 - Consolidarea cunoștințelor consumatorilor și a cererii pentru produse ca servicii și beneficiile acestora este importantă, în special atunci când există costuri inițiale mai mari pentru produsele cu durată de viață mai lungă. Longevitatea trebuie să devină o caracteristică principală a produselor;
 - Furnizorii trebuie să colaboreze referitor la aspectele esențiale pentru a trece la modelul circular, cum ar fi materialele, designul, îmbunătățirea calității și posibilitatea de reparare pentru a spori longevitatea, ceea ce poate implica modificări ale proceselor de prelucrare și producție;
 - Soluțiile circulare trebuie să fie profitabile în timp pentru a permite ca întreprinderea să rămână viabilă.
 - Gândirea trebuie să se schimbe pentru a percepe risipa și poluarea ca defecte de proiectare și pentru a se îndepărta de modelul de afaceri linear în care produsul este creat, vândut și aruncat („take-make-dispose”). De asemenea, circularitatea poate pune la îndoială ideea potrivit căreia îmbunătățirile marginale ale proceselor de producție și ale produselor sunt suficiente ca atare.

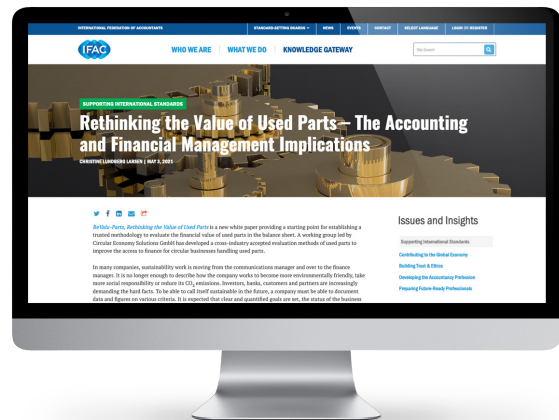


POZIȚIONAREA CFO ȘI A FUNCȚIILOR FINANCIARE PENTRU A AJUTA LA PROMOVAREA MODELELOR DE AFACERI CIRCULARE

Pentru a ajuta, CFO și funcțiile financiare pot:

- Să trateze limitările datelor în special în ceea ce privește efectele sustenabilității și riscurile și oportunitățile aferente; atunci când nu sunt disponibile informații, funcția financiară este bine poziționată pentru a lucra cu alte părți cum ar fi ingineri și inspectorii în vederea colectării, filtrării și raportării informațiilor necesare pentru a sprijini procesul decizional și raportarea.
- Să selecteze parametri-cheie de impact referitori la eficiența, risipa și emisiile resurselor potrivit standardelor globale și să îi completeze cu prioritățile locale în materie de sustenabilitate, de exemplu, cele referitoare la apă, și să elaboreze metodologii de evaluare pentru a asigura fiabilitatea și comparabilitatea. După aceasta, pot fi stabilite ținte adecvate pentru a îndeplini obiectivele economiei circulare.
- Să asigure planificarea financiară și instrumentele de gestionare cum ar fi bugetarea stimulării inovației pentru a sprijini practicile și soluțiile sustenabile alinate la obiective și strategie. Modelarea financiară și criteriile de decizie pot necesita perfecționare pentru a se asigura că beneficiile pe termen lung ale proiectelor sunt echilibrate în raport cu realitățile economice pe termen scurt. De exemplu, măsurile economice privind valoarea adăugată și alte măsuri financiare privind valoarea și rentabilitatea trebuie să încorporeze parametri de performanță mai amplii, cum ar fi cei legați de îmbunătățirea reputației.

- Să trateze provocările de ordin contabil precum noile modele de amortizare pentru a aloca valoarea produselor și resurselor după durata de viață utilă a acestora. Amortizarea activului circulant pe parcursul duratei de viață utilă a unui activ descurajează gândirea circulară. Un grup de lucru condus de Circular Economy Solutions GmbH a elaborat metode pentru evaluarea părților și a materialelor utilizate în bilanț (a se vedea documentul [Rethinking the Value of Used Parts – The Accounting and Financial Management Implications](#)).



- Să adapteze scenariul de afaceri aferent transformării modelelor de afaceri pentru a facilita reziliența și viabilitatea. De exemplu, întreprinderea circulară poate necesita noi modele de servicii care nu presupun proprietatea asupra produsului și schimbări simultane în modelele de venituri pentru a se concentra mai mult pe servicii precum garanția, reparația și întreținerea.
- Să se asigure că toate riscurile-cheie și cele financiare relevante aferente modelelor de afaceri lineare sunt înțelese, cum ar fi eventualitatea ca activele bazate pe combustibili fosili să-și piardă valoarea economică rapid prin costuri mai mari generate de taxele pe carbon. Acest lucru poate implica stoparea activităților acum chiar dacă ele sunt încă profitabile pe termen scurt.
- Să identifice oportunitățile și riscurile legate de tranziția la o economie circulară.
- Să regândească relațiile cu alte funcții și părți interesate externe pentru a se asigura că este elaborat un ecosistem industrial facilitator pentru a menține și a sprijini o abordare de afaceri circulară.
- Atunci când este nevoie de finanțare externă, să ia legătura cu investitorii și finanțatorii pentru a demonstra propunerea de valoare a modificărilor aferente modelului de afaceri circular, cum ar fi modul în care acestea vor conduce la noi surse de creare a valorii pentru principalele părți interesate.

RECOMANDĂRI-CHEIE PENTRU PROFESIE ÎN VEDEREA PROMOVĂRII ECONOMIEI CIRCULARE

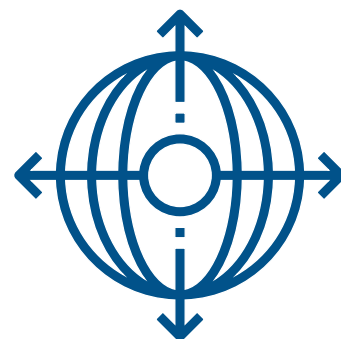
Convocarea de forumuri cu părțile interesate relevante ajută la facilitarea dezbaterii și a alinierii cu privire la strategiile naționale pentru promovarea gândirii specifice economiei circulare și depășirea obstacolelor în tranziția circulară. Principalii parteneri și colaboratori includ lideri în materie de modele de afaceri circulare din sectorul privat, investitori și finanțatori activi, reprezentanți ai ministerelor și departamentelor guvernamentale relevante pentru a intermedia sprijinul politic, organizații de afaceri cum ar fi camerele de comerț, ONG-urile și grupurile de clienți.

Puneți în evidență cele mai bune practici ale modelelor de afaceri circulare și studii de caz din domeniu care demonstrează soluții practice și beneficiile pentru părțile interesate și capitalul multiplu ale investiției în economia circulară.

Luăți în considerare încorporarea afacerilor circulare în educația, formarea și dezvoltarea profesională ale contabililor, inclusiv în programele de educație și formare existente puse la dispoziție membrilor, printre care se numără instruirea în materie de sustenabilitate și programele de dezvoltare profesională continuă. Aceste programe pot include instruire specifică în ce privește modelele de afaceri circulare și cele eficiente din punctul de vedere al resurselor și modul în care raportarea și evaluarea pot facilita deciziile circulare.

Monitorizați și contribuiți la modul în care standardele de raportare în materie de sustenabilitate la nivel global și jurisdicțional tratează prezentarea informațiilor legate de economia circulară și utilizarea resurselor. De exemplu, este posibil ca standardele de raportare în materie de sustenabilitate elaborate în Uniunea Europeană să facă referire la dispozițiile de prezentare a informațiilor pentru utilizarea resurselor și tranziția circulară în sprijinul Pactului verde al UE, reglementării taxonomiei UE și Planului de acțiune pentru economia circulară al UE.

Susțineți acordarea de stimulente și sprijin politice pentru întreprinderi, inclusiv din perspectivă fiscală și a veniturilor, și asigurați-vă că schemele politice sunt proiectate pentru a obține rezultatele dorite.



PROMOVAREA UNEI GÂNDIRI INTEGRATE

Prezentările recente ale studiilor de caz din cadrul Grupului consultativ al PAIB, inclusiv Olam Agri, relevă contribuția esențială a CFO și a funcției financiare, precum și setul de aptitudini și nucleul etic ale profesionistului contabil, în ceea ce privește facilitarea creării de valoare sustenabilă.

Consolidând aceste informații, o nouă inițiativă de promovare privind facilitarea de către CFO și funcțiile financiare a unei gândiri integrate pentru a furniza crearea de valoare sustenabilă va fi lansată în iunie. Aceasta va surprinde motivul pentru care o gândire integrată este esențială pentru organizații în progresul sustenabilității și evitarea fenomenului de greenwashing, precum și modul în care aceasta poate fi obținută prin implicarea CFO și a echipei financiare.



STUDIU DE CAZ

OLAM AGRI

Grupului consultativ al PAIB i s-a alăturat Bikash Prasad, președinte și Group CFO al Olam Agri, o companie internațională din domeniul alimentară și agricol. Bikash a fost însoțit de membrii echipei dedicate finanțării sustenabilității din cadrul Olam, Nikita Asthana, Head of Sustainability Finance, și Qinyue Huang, Deputy Manager. Împreună, aceștia au pus în evidență modul în care Olam include sustenabilitatea în strategia sa de afaceri și în procesele-cheie de adoptare a deciziilor. Principalele concluzii au inclus următoarele:

- Înțelegerea sustenabilității implică evaluarea și cuantificarea efectelor pentru a identifica valoarea creată sau distrusă pentru alte capitaluri nefinanciare.
- Olam utilizează contabilitatea capitalului multiplu spre a identifica strategii mai sustenabile pentru aspectele sale cu cel mai mare impact asupra capitalului uman, natural și social. Contabilitatea capitalului multiplu asigură informații pentru deciziile de afaceri spre a stimula practicile sustenabile și rezultatele financiare.

- Echipa dedicată finanțării sustenabilității din cadrul Olam sprijină dezvoltarea metodologiilor sale privind capitalul multiplu și reprezintă centrul de excelență pentru contabilitatea capitalului în cadrul organizației.
- Echipa este compusă din profesioniști din domeniul financiar-contabil și integrează finanțele și gândirea și setul de aptitudini ale contabililor în evaluarea, cuantificarea și raportarea subiectelor în materie de sustenabilitate și schimbări climatice.
- Pentru a facilita deciziile interne și raportarea externă a fost creată o platformă de date comună.
- Această echipă dedicată finanțării sustenabilității coordonează raportarea privind ESG pentru a îndeplini cerințele investitorilor, organismelor de reglementare și agențiilor de rating.

AFLAȚI MAI MULTE



Capital social



Capital uman



Capital natural



“Quantificarea efectelor externe și a dependențelor noastre ne permite să le introducem în procesul decizional al întreprinderii și să gestionăm eficient efectele și dependențele pe termen lung în ce privește capitalul natural, uman și social.”

Bikash Prasad, președinte & Group CFO al Olam Agri

COLABORAREA CU COMITETELE DE AUDIT PENTRU A SPRIJINI CONTABILII ÎN TRATAREA NOILOR RESPONSABILITĂȚI

Fundamental, comitetele de audit joacă un rol esențial în asigurarea furnizării unor informații referitoare la o organizație de înaltă calitate, utile pentru luarea deciziilor pentru investitorii săi și alte părți interesate. Dar în contextul actual, îndeplinirea acestui mandat devine din ce în ce mai complexă pe măsură ce organizațiile se confruntă cu un grad ridicat de incertitudine și risc, iar responsabilitățile de supraveghere ale comitetelor de audit continuă să se extindă.

Organizațiile profesionale contabile (PAO-uri) au un rol-cheie în sprijinirea membrilor lor care lucrează în comitete de audit pentru ca aceștia să învețe constant despre noi subiecte, domenii de risc și dispoziții de raportare și să analizeze implicațiile asupra organizațiilor și activității lor.

Pentru a ajuta PAO-urile să colaboreze cu membrii comitetelor de audit legat de aceste tendințe, Grupul consultativ al PAIB a dezbătut și a identificat următoarele aspecte prioritare care ar trebui incluse pe agendele comitetelor de audit.

TRATAREA INCERTITUDINII ECONOMICE

Impactul negativ continuu generat de pandemie, combinat cu instabilitatea geopolitică, a creat un mediu de afaceri deosebit de instabil și dificil, cu [inflație ridicată](#), [lanțuri de aprovizionare sub presiune și incertitudine macroeconomică](#). În acest context, domeniile pe care comitetele de audit trebuie să le ia în considerare includ:

Continuarea activității și estimările contabile – comitetul de audit a analizat și a pus în discuție suficient evaluările, raționamentele și ipotezele conducerii în domenii precum continuitatea activității și alte estimări contabile?

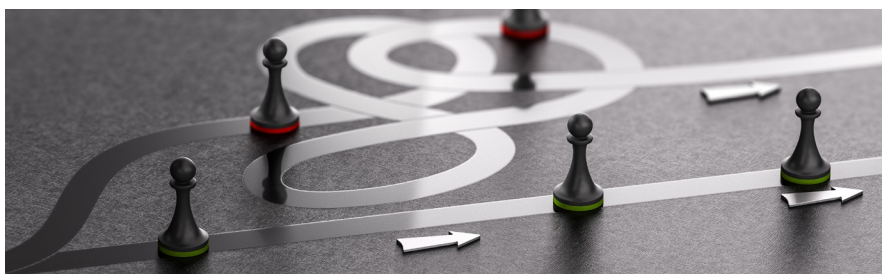
- Într-un mediu cu incertitudine ridicată, estimările și ipotezele-suport ale conducerii incluzând proiecțiile veniturilor și ale fluxurilor de trezorerie viitoare și evaluările la valoarea justă pot fi mai complexe și vor impune o abordare bazată pe scenarii multiple.
- Comitetul de audit ar trebui, de asemenea, să colaboreze cu auditorul extern și să analizeze cu atenție [activitatea privind estimările contabile a acestuia](#), întrucât poate fi necesar ca el să efectueze proceduri suplimentare pentru a supune analiza capacității de continuare a activității la un test de stres, precum și să evalueze măsura în care estimările contabile realizate de conducere și prezentările de informații aferente sunt rezonabile în contextul mediului economic incert și aflat în schimbare.



EXEMPLU: RAȚIONAMENTE ȘI IPOTEZE ÎN MATERIE DE CLIMĂ

Pentru a îmbunătăți încrederea în informațiile raportate de companii, ar putea fi de asemenea necesar ca auditorii și rapoartele pe care aceștia le emit să trateze raționamentele și ipotezele în materie de climă utilizate pentru întocmirea situațiilor financiare. De exemplu, atunci când un auditor stabilește că activitatea de a testa și evalua o estimare sau o ipoteză constituie un aspect-cheie/esențial de audit, poate fi necesar ca aspectul să fie subliniat în raportul de audit.

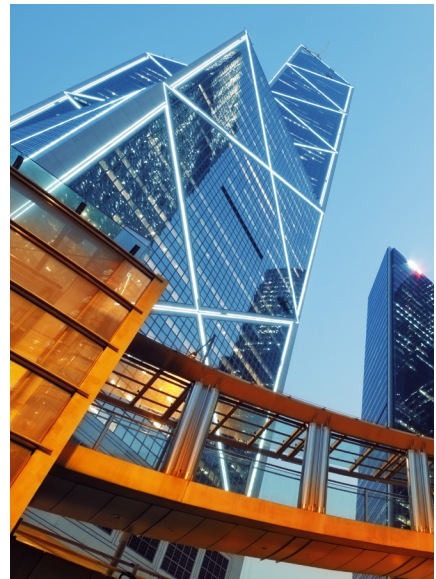
AFLAȚI MAI MULTE



Gestionarea riscurilor la nivelul întreprinderii – care este capacitatea de reacție a proceselor de identificare, evaluare și gestionare a incertitudinii și a riscurilor și oportunităților aferente?

De exemplu, în ce măsură acestea iau în considerare aspecte precum:

- Reziliența operațională generală și dacă organizația are capacitatea sau agilitatea de a răspunde la perturbări, precum și măsura în care există un plan de reziliență în situații de criză și planuri de redresare post-COVID.
- Evaluarea și gestionarea presiunilor și vulnerabilităților din lanțul de aprovizionare și ale riscurilor asociate, inclusiv riscurile financiare și de reglementare.
- Monitorizarea riscurilor aferente părților terțe, inclusiv capacitatea de colectare a creanțelor și sănătatea financiară a vânzătorilor/furnizorilor esențiali.
- Facilitarea proceselor rapide de asumare a riscurilor și adoptare a deciziilor cu succes într-un mediu volatil.
- Capacitatea de reacție a planului de audit intern la riscurile noi sau emergente.



Riscul de fraudă sporit – mediul incert sporește riscul de fraudă sau de denaturare semnificativă?

- Stimuletele pentru a comite o fraudă pot fi sporite atunci când organizațiile și persoanele se confruntă cu provocări economice fără precedent. În vremuri dificile, persoanele care se află sub o presiune semnificativă legată de activitate sau de ordin personal pot justifica și manifesta comportamente necaracteristice cum ar fi o asumare crescută a riscurilor și un proces decizional care nu este etic. De asemenea, ele pot prezenta în mod deliberat o imagine mai favorabilă a realității curente prin manipularea situațiilor financiare și a prezentărilor de informații.
- Poate fi necesară [o reevaluare a riscurilor de fraudă și a celor aferente raportării](#) concentrată pe domeniile importante, pentru a permite consiliului să-și îndeplinească în mod eficient responsabilitatea de prevenire și detectare a fraudei. Acest lucru poate implica o atenție sporită a comitetului de audit în ceea ce privește fraudă comisă de conducerea superioară și includerea pe agenda sa a riscurilor de fraudă ca element recurent.

RAPORTAREA PRIVIND ESG/SUSTENABILITATEA

Includerea aspectelor privind sustenabilitatea și ESG în strategie reprezintă o prioritate-cheie pentru consilii, iar raportarea informațiilor în materie de sustenabilitate ia amploare, în special în contextul evoluțiilor recente ale [standardelor în materie de sustenabilitate](#). Multe consilii se îndreaptă către comitetele lor de audit pentru a furniza supraveghere pentru raportarea corporativă mai extinsă, cum ar fi cea referitoare la sustenabilitate, prezentările de informații aferente schimbărilor climatice (TCFD) și raportarea integrată. În Uniunea Europeană, Directiva privind raportarea de informații de către întreprinderi propusă de Comisia Europeană va extinde mandatul comitetelor de audit pentru a include raportarea în materie de sustenabilitate (a se vedea publicația Accountancy Europe [Guvernanța în domeniul ESG: Recomandări pentru comitetele de audit](#)). Aceste schimbări în așteptări și dispoziții vor implica supravegherea unui set mai amplu de riscuri aferente afacerilor și de raportare, controale interne și procese de asigurare. Considerentele pentru comitetele de audit includ:



Monitorizarea mediului de control pentru informațiile în materie de sustenabilitate/ESG – a stabilit conducerea o abordare eficientă privind gestionarea riscurilor și controlul intern în măsura în care acestea au legătură cu informațiile în materie de sustenabilitate? De exemplu,

- Identificarea și gestionarea riscurilor privind ESG, inclusiv riscurile de conformitate și potențialul impact al acestora asupra situațiilor financiare.
- Evaluarea proceselor și a controalelor pentru a asigura integritatea informațiilor și a raportării în materie de sustenabilitate, inclusiv măsura în care abordarea privind controlul intern este adecvată scopului și funcționează în mod eficient.

Conectivitatea și consecvența dintre informații – informațiile în materie de sustenabilitate/ESG sunt consecvente între situațiile financiare și alte rapoarte și prezentări de informații publice?

Nivelul de asigurare aferent raportării integrate, prezentărilor de informații în materie de sustenabilitate/ESG și a celor legate de climă, inclusiv măsura în care:

- Funcția de audit intern are experiență pentru a sprijini asigurarea internă a informațiilor în materie de ESG și a raportării integrate.
- Este necesară experiența pentru a furniza asigurare referitor la subiecte specializate.
- Auditorul extern poate furniza o asigurare mai amplă referitor la informațiile în materie de sustenabilitate/ESG în afara situațiilor financiare ca parte a unei misiuni separate și orice aspecte legate de independență.
- De asemenea, comitetul de audit trebuie să analizeze integritatea rapoartelor care nu fac obiectul auditului sau asigurării și motivele pentru care nu s-a obținut o asigurare externă.

ASIGURAREA INTERNĂ

Activitățile de asigurare *internă* coordonate sunt vitale încât consiliile de administrație să-și îndeplinească îndatoririle fiduciare și să întocmească declarații privind responsabilitatea. Atunci când este încorporată în governanța și în ecosistemul de raportare ale unei întreprinderi, o astfel de asigurare va îmbunătăți încrederea pe care investitorii și alte părți interesate o pot avea în informațiile furnizate de consiliu în cadrul raportării sale privind responsabilitatea și totodată va pregăti mai bine organizația pentru asigurarea externă.

AFLAȚI MAI MULTE

SITUAȚIA ACTUALĂ ÎN CEEA CE PRIVEȘTE ASIGURAREA SUSTENABILITĂȚII

IFAC și AICPA & CIMA s-au angajat în acest studiu global de analiză comparativă, în parteneriat cu Audit Analytics, pentru a înțelege mai bine măsura în care companiile raportează și obțin asigurare cu privire la informațiile lor în domeniul sustenabilității, ce standarde de asigurare sunt utilizate și ce companii furnizează servicii de asigurare. Diferențele semnificative aferente practicilor de la nivelul mai multor jurisdicții relevă o situație aflată încă în evoluție, foarte asemănătoare parcursului către un set consecvent de standarde pentru raportarea informațiilor în materie de sustenabilitate.

AFLAȚI MAI MULTE



MEDIUL DE LUCRU DE DUPĂ PANDEMIE

Pandemia a forțat schimbarea modului și a locului în care se desfășoară munca, iar pe măsură ce munca de la distanță sau în sistem hibrid devine regula, comitetele de audit trebuie să analizeze implicațiile asupra operațiunilor organizațiilor lor și a mediului de risc, precum și orice efecte asupra activității auditorilor. Considerentele includ:

Modificări ale mediului de control – oricare dintre controalele interne au fost afectate de practicile de lucru de la distanță sau în sistem hibrid și cum monitorizează și păstrează organizația un mediu de control eficace?

- Credibilitatea informațiilor și a raportării se bazează pe un mediu de control intern robust. Așadar, sunt importante identificarea și tratarea oricăror deficiențe de control, de exemplu, securitatea sistemelor care sunt accesate de la distanță, segregarea adecvată a îndatoririlor, controale manuale versus automate.
- Evaluarea și testarea de către auditor a eficacității operaționale a controalelor pot fi, de asemenea, afectate, de exemplu, impunerea utilizării tehnologiei pentru a efectua de la distanță proceduri precum parcurgerea și testarea controalelor prin intermediul opțiunii de partajare a ecranului în timp real și a videoclipurilor live.



Tehnologia și digitalizarea – există riscuri privind tehnologia suplimentare și/sau schimbate care trebuie luate în considerare? De exemplu, măsura în care:

- Munca de la distanță sau în sistem hibrid crește gradul dependenței de tehnologie pentru desfășurarea operațiunilor și dacă acest lucru trebuie să se reflecte în planurile de continuare a activității formalizate.
- Există riscuri sporite privind securitatea cibernetică și transferul de date, inclusiv asigurarea respectării protecției datelor și securitatea informațiilor, atacuri cibernetice asupra angajaților care lucrează de acasă, precum și alte riscuri privind încălcarea securității datelor prin [părți terțe și lanțuri de aprovizionare](#).

Alte considerente privind forța de muncă

- Asigurarea sănătății și siguranței angajaților care lucrează de acasă.
- Atragerea și păstrarea talentelor în cadrul funcției financiare prin programe de lucru flexibile.
- Măsura în care conducerea monitorizează riscul de fraudă din partea angajaților, cum ar fi munca de la distanță pentru o terță parte.



CUNOȘTINȚELE, APTITUDINILE ȘI COMPETENȚELE COMITETULUI DE AUDIT

Putem fi ușor depășiți de evoluția agendelor de lucru, dar este important să nu uităm aspectele de bază – și totodată esențial ca un președinte de comitet de audit să-și analizeze *competența*, inclusiv competența comitetului de audit în sine, a funcției financiare și a auditului intern.

Dimensiunea unui comitet de audit variază în funcție de jurisdicție, domeniu sau companie, dar deseori este relativ restrânsă, având doar 3-5 membri. Așadar, astfel încât comitetele de audit să înțeleagă și să supravegheze eficient o gamă mai largă de riscuri, considerentele includ:

Ținerea la curent cu activitatea întreprinderii – comitetul de audit înțelege activitatea întreprinderii și cum se ține acesta la curent cu orice evoluție?

- În unele circumstanțe, vizitele la locație pot fi adecvate pentru a înțelege pe deplin activitățile întreprinderii în scopul de a identifica întrebările corecte pentru conducere. În același timp, membrii comitetului de audit trebuie să fie precauți pentru a nu depăși limitele rolului de supraveghere pe care îl exercită.
- Pe lângă actualizările venite din partea CFO și a auditorului intern șef, comitetele de audit pot solicita informații actualizate în timpul întâlnirilor de la alți directori de departament, cum ar fi directorul departamentului IT, al celui de resurse umane și directorul în domeniul sustenabilității (CSO).

Componența și competența colectivă – comitetul de audit per ansamblu are experiența și competența colectivă pentru a supraveghea o gamă mai largă de riscuri?

Considerentele includ măsura în care:

- Există competență financiară suficientă. Deseori, regula este ca cel puțin un membru să aibă competență financiară, dar acest lucru poate crea riscul unei dependențe prea mari față de membrul profesionist contabil, care adesea se confruntă cu o povară mai mare din cauza responsabilităților sale profesionale.
- Membrii comitetului de audit au disponibilitatea și capacitatea de a învăța continuu despre noi domenii.
- Consiliul poate schimba prin rotație în mod eficient membrii comitetelor pentru a ajuta la acumularea mai multor cunoștințe referitor la întreprindere și a extinde nivelul de experiență al acestora.
- Există un membru comun al comitetelor de audit și de risc (atunci când cele două sunt separate) pentru a se asigura conexiunea celor două agende.
- Numirea unor experți externi în cadrul comitetelor de audit poate ajuta la creșterea diversității, independenței și nivelului de competență. Această abordare este utilizată în jurisdicții precum Arabia Saudită.

Dependența de competența altor părți – comitetul de audit are nevoie de competența unei terțe părți pentru a trata anumite domenii de risc?

- Se poate apela la specialiști pe subiecte specifice pentru a furniza puncte de vedere externe.
- Stabiliți grupuri consultative compuse din experți interni și externi pentru a sprijini comitetul de audit în domenii de risc specifice.



TRANSPARENȚA COMITETULUI DE AUDIT

Date fiind aria de acoperire și complexitatea în expansiune a agendelor comitetelor de audit, transparența și raportarea aferente comitetului de audit sunt din ce în ce mai importante pentru a informa consiliul, investitorii și alte părți interesate cu privire la modul în care comitetul de audit și-a îndeplinit responsabilitățile și pentru a facilita o evaluare mai informată a performanței și eficacității comitetului de audit.

Pentru ca raportarea aferentă comitetului de audit să fie utilă, trebuie să existe prezentări de informații solide și oneste referitoare la:

- Aria de acoperire a activității comitetului de audit și domeniile-cheie ale agendei și discuțiilor acestuia.
- Aspectele semnificative pe care comitetul de audit le-a analizat în legătură cu situațiile financiare și raportarea extinsă la nivel de întreprindere, precum și modul în care acestea au fost tratate.
- Evaluarea comitetului de audit cu privire la controalele interne ale organizației.
- Modul în care comitetul de audit cuantifică și monitorizează calitatea auditului, inclusiv modul în care comitetul de audit a analizat și a evaluat performanța auditului intern și a funcției financiare, activitatea auditului extern (inclusiv considerentele privind independența), precum și măsura în care sunt utilizați orice indicatori ai calității auditului.

În SUA, **Barometrul transparenței comitetelor de audit** elaborat de Centrul pentru Calitatea Auditului (CAQ) în 2021, o analiză a prezentărilor de informații realizate de comitetele de audit din cadrul companiilor S&P 500, a dezvăluit că cea mai mare parte a prezentărilor de informații continuă să fie legate de alte servicii decât cele de audit și de potențialul impact al acestora asupra independenței.



RECOMANDĂRI-CHEIE PENTRU PROFESIE

PAO-urile pot utiliza acest rezumat ca fundament pentru a dialoga cu membrii lor care activează în comitete de audit pentru a ajuta la:

- Înțelegerea priorităților și provocărilor actuale de pe agendele comitetelor de audit.
- Sporirea gradului de conștientizare cu privire la tendințele-cheie care afectează activitatea comitetelor de audit.
- Stabilirea sprijinului de care au nevoie membrii din partea PAO-urilor pentru a îndeplini roluri și responsabilități extinse.

SPRIJINIREA UNEI FORȚE DE MUNCĂ EFICIENTE ÎN DOMENIUL FINANCIAR AL SECTORULUI PUBLIC

Sprijinirea unei forțe de muncă eficiente în domeniul financiar al sectorului public este importantă în special în contextul actual, în care profesioniștii din domeniul finanțelor publice joacă roluri-cheie în:

- Facilitarea **unui nivel mai ridicat de transparență și răspundere** în sectorul public, ajutând cetățenii să înțeleagă modul în care fondurile publice sunt gestionate și cheltuite și modul în care sunt adoptate deciziile.
- A oferi în continuare sprijin guvernelor legat de **redresarea în urma pandemiei** și a răspunde crizelor emergente.
- Sprijinirea dezvoltării sustenabile și a tranziției către eliminarea totală a emisiilor.

În cadrul ședinței din martie, the **Grupul consultativ al PAIB** a dezbătut prioritățile și provocările din sectorul public pentru profesie la nivelul jurisdicțiilor, care variază ca urmare a diferitelor niveluri de maturitate ale profesiei contabile în sector, precum și aspecte specifice locale sau regionale. Indiferent de jurisdicție, mesajele consecvente au inclus necesitatea unei susțineri continue pentru a promova valoarea forței de muncă din domeniul financiar al sectorului public atât pentru organizațiile pentru care lucrează, cât și pentru persoanele în cauză, precum și importanța investițiilor în forța de muncă și în dezvoltarea aptitudinilor. Subiectele-cheie discutate sunt rezumate mai jos.



Obținerea susținerii din partea conducerii superioare care gestionează serviciile esențiale reprezintă o premisă de bază pentru îmbunătățirea gestionării financiare din sectorul public. Doar atunci când profesionistului din domeniul financiar al sectorului public i se acordă încredere și este considerat o completare valoroasă la echipele de management, acesta poate cu adevărat să devină o parte integrantă a procesului decizional.

Kirsty Stanners, Head of Policy and Technical, CIPFA

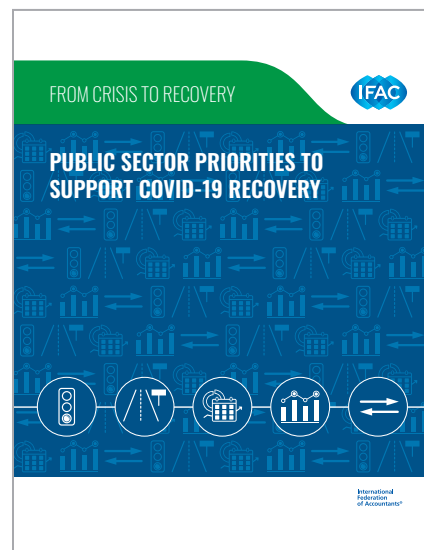


VALOAREA FORȚEI DE MUNCĂ DIN DOMENIUL FINANCIAR AL SECTORULUI PUBLIC

Sprijinirea procesului decizional și direcționarea resurselor către domeniile prioritare

Mulți dintre cei care aleg să lucreze în sectorul public o fac deoarece manifestă o dorință puternică de a contribui la binele public. Acest sentiment a fost susținut de Kirsty Stanners, Head of Policy and Technical la CIPFA (și consilier tehnic în cadrul Grupului consultativ al PAIB), care a împărtășit experiența sa de peste 20 de ani de activitate pe mai multe poziții din domeniul finanțelor publice, cel mai recent fiind rolul de Head of Finance Business Partnering în cadrul Poliției Scoțiene. Kirsty a împărtășit și **exemple de studii de caz ale membrilor CIPFA** de la nivel global pentru a demonstra varietatea de roluri pline de satisfacții pe care contabilii angajați în sectorul public le pot avea.

Bazându-se pe propria sa experiență, Kirsty a subliniat că în calitate de profesionist în domeniul financiar al sectorului public și de membru al CIPFA, pe parcursul carierei sale a fost bine plasată în domeniul financiar pentru a avea o perspectivă asupra organizației, a înțelege ce încearcă organizația să obțină, a partaja bunele practici la nivelul diferitelor departamente și divizii și a contribui la asigurarea că deciziile sunt luate cu scopul de a fi eficiente, eficace și a genera economii. În rolurile deținute, acest lucru a însemnat sprijinirea celor care lucrează în linia întâi, cum ar fi ofițerii de poliție superiori, profesorii și lucrătorii sociali, care pe măsură ce avansează în ierarhia conducerii au o responsabilitate tot mai mare pentru gestionarea fondurilor și a resursei umane ca parte a funcției lor.





Funcția financiară poate ajuta conducerea superioară să înțeleagă și să evalueze cererile concurente pentru a prioritiza și a asigura cel mai mare impact cu resursele disponibile. Prin aceasta, profesioniștii din domeniul financiar pot furniza contribuabililor valoare pentru bani și pot demonstra valoarea investițiilor în profesia din domeniul financiar al sectorului public.

STUDIU DE CAZ

STUDIU DE CAZ AL CIPFA: DATUK DR YACOB BIN MUSTAFA, CONTABIL GENERAL AL MALAEZIEI

“ Din poziția de contabil în serviciul public, pot fi parte a procesului de îmbunătățire a acestei țări. De asemenea, am șansa de a participa la procesul de elaborare a politicilor și de a sprijini guvernul în adoptarea unor decizii eficiente care servesc în cel mai bun mod națiunea noastră. ”



Pe parcursul unei cariere de peste 30 de ani, Datuk Dr. Yacob Bin Mustafa a lucrat în diferite departamente ale administrației din Malaezia. Acesta vede rolul său în sectorul public ca pe un mijloc de a contribui la dezvoltarea Malaeziei și a subliniat amploarea rolului său comparativ cu activitatea contabilă din sectorul comercial. Rolul său implică asigurarea că sunt realizate evidențe de înaltă calitate și că finanțele publice sunt gestionate eficient, ceea ce ajută guvernul în procesul său decizional.

AFLAȚI MAI MULTE

INVESTIȚIILE ÎN FORȚA DE MUNCĂ ȘI DEZVOLTAREA APTITUDINILOR

Construirea capacității și profesionalizarea

Pentru multe jurisdicții, profesionalizarea sectorului public reprezintă prioritatea imediată. Acest lucru presupune creșterea numărului de profesioniști în finanțe publice calificați și competenți, precum și a capacității acestora, cu formare și calificări adecvate, și introducerea unor standarde profesionale și de etică solide.

Tranziția semnificativă de la contabilitatea de casă la cea de angajamente a administrațiilor **proiectată pentru următorii zece ani** reprezintă în multe jurisdicții un stimul pentru reforma gestionării finanțelor publice (PFM) și investiții în profesionalizarea forței de muncă din domeniul finanțelor. Aceasta include atât acțiuni imediate pentru a instrui forța de muncă existentă, cât și inițiative de consolidare a capacității pe termen lung. Organizațiile profesionale contabile joacă un rol esențial în sprijinirea acestor eforturi.



STUDIU DE CAZ

STIMULAREA REFORMEI PFM ÎN RWANDA

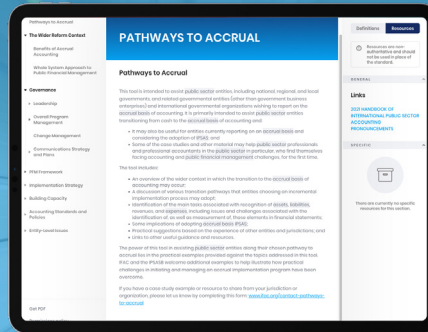
Guvernul Rwandei, prin intermediul Ministerului de Finanțe, a identificat Institutul Contabililor Publici Autorizați din Rwanda (ICPAR) ca partenerul său în dezvoltarea aptitudinilor și competențelor personalului său din domeniul gestionării financiare. IFAC a sprijinit, de asemenea, aceste eforturi prin elaborarea unei calificări de tehnician contabil.

AFLAȚI MAI MULTE

TRASEE CĂTRE CONTABILITATEA DE ANGAJAMENTE

Această platformă digitală este proiectată pentru a constitui un instrument practic de gestionare a proiectelor spre a ajuta administrațiile și alte entități din sectorul public să analizeze aspectele-cheie într-o tranziție de la contabilitatea de casă la cea de angajamente și să-și creeze propriile trasee către o gestionare solidă a finanțelor publice.

ifac.org



STUDIU DE CAZ

CONSOLIDAREA UNUI SECTOR PUBLIC TRANSPARENT ȘI RESPONSABIL ÎN ZIMBABWE: CE ROL AU PAO-URILE?

Institutul Contabililor Autorizați din Zimbabwe (ICAZ) consideră transparența și responsabilitatea drept motoare-cheie ale unei mai bune reforme a gestionării finanțelor publice, care în schimb reprezintă un motor al creșterii economiei naționale. ICAZ este de părere că un nivel mai ridicat al responsabilității, eticii și integrității este generat de mai mult professionalism și mai multă instruire. De asemenea, acesta consideră că PAO-urile la nivel mondial pot ajuta profesioniștii contabili să dezvolte un set de aptitudini mai solid și mai amplu care va facilita generarea unor informații financiare de înaltă calitate, audituri ale acestor informații, precum și furnizarea de servicii financiare excelente.

AFLAȚI MAI MULTE

În unele jurisdicții, este nevoie de o promovare suplimentară pentru a sublinia importanța existenței unor contabili cu aptitudini, conduită etică și dedicare pentru interesul public în poziții-cheie în departamentele administrației pentru a asigura o gestionare adecvată a fondurilor publice. De exemplu, în multe părți ale lumii, cum ar fi sudul Asiei sau Africa, faptul că deseori există contabili calificați în operațiunile comerciale deținute de guvern, dar nu și în cadrul departamentelor administrației reprezintă o provocare.

Creșterea atractivității profesiei contabile reprezintă o problemă generală la nivelul profesiei, dar poate constitui o provocare și mai mare în sectorul public. Provocările împărtășite variază de la lipsa unui traseu profesional perceput și decalaje mari

în ceea ce privește salariile comparativ cu sectorul privat, la preocupări mai grave în jurisdicțiile cu niveluri ridicate ale corupției guvernamentale, unde persoanele se pot confrunta cu amenințări de intimidare și se tem pentru siguranța lor.

La nivelul profesiei rămân încă multe lucruri de făcut pentru sprijinirea profesionalismului în sectorul public, stabilirea și promovarea unor trasee profesionale atractive și ale unor roluri satisfăcătoare, precum și pentru aducerea în atenție a numeroaselor oportunități pe care o carieră în domeniul contabil al sectorului public le furnizează, inclusiv oportunitățile de a face o schimbare reală în ceea ce privește aspectele economice, sociale și de mediu.



Parteneriatul de afaceri și dezvoltarea aptitudinilor

Pentru jurisdicțiile care au deja o forță de muncă mai bine consolidată în sectorul finanțelor publice, atenția este îndreptată spre asigurarea faptului că profesioniștii contabili din diferitele lor funcții de la nivelurile de guvernanta, strategic și operațional au aptitudinile specifice unor parteneri de afaceri strategici pentru a facilita furnizarea unor servicii publice mai bune și a oferi sprijin într-un număr de domenii cum ar fi:

- **Planificarea financiară pe termen scurt, mediu și lung** – furnizarea unor perspective și informații utile pentru procesul decizional care să ajute la echilibrarea priorităților privind cheltuielile și gestionarea compensărilor.
- **Gestionarea riscurilor, controlul cheltuielilor și cadrele generale de asigurare** – asigurarea raportului calitate-preț, recunoscând însă în același timp necesitatea de a avea o toleranță la risc adecvată și de asumare a riscurilor, precum și având capacitatea de a înțelege incertitudinea și a răspunde la aceasta, deseori cu informații imperfecte. Acest lucru este deosebit de important în contextul actual, caracterizat de [nivel ridicat al inflației, dificultăți în lanțurile de aprovizionare și incertitudine geopolitică și macroeconomică](#).



- **Elaborarea politicilor** – inclusiv furnizarea de sprijin privind planificarea scenariilor, analiză a datelor și evaluare a politicilor îmbunătățite, de exemplu, evaluarea politicilor financiare verzi (exemplul Regatului Unit al Marii Britanii, [The Green Book \(2022\) – GOV.UK \(www.gov.uk\)](#)).
- **Evaluarea performanței** – integrarea informațiilor financiare și nefinanciare pentru a ajuta la înțelegerea impactului cheltuielilor asupra valorii sociale, rezultatelor de ordin social extinse și mediului.

STUDIU DE CAZ

STUDIU DE CAZ AL CIPFA: DR. DEVASUDA ANBLAGAN, SENIOR FINANCE MANAGER LA NHS ENGLAND ȘI NHS IMPROVEMENT

Devasuda a început să lucreze la National Health Service (NHS) în aprilie 2020 și inițial s-a concentrat pe sprijinirea răspunsului NHS la pandemie. Înainte de a lucra în finanțe, Devasuda a studiat fizica și a fost cercetător la Universitatea din Edinburgh, implicându-se în cercetarea privind perioada perinatală și îmbătrânirea creierului utilizând tehnica RMN. Devasuda a devenit contabil în sectorul public pentru a sprijini îmbunătățirea sistemului de sănătate și a cercetării medicale prin înțelegerea provocărilor actuale și a cererii viitoare.



“O provocare majoră o constituie faptul că există o concentrare prea mare pe obiectivele pe termen scurt și nu se recunoaște faptul că uneori este nevoie să alegem sau să facem sacrificii pe termen scurt pentru a obține beneficii mai mari pe termen lung.”

S-ar putea face mai multe pentru a investi în viitor. De exemplu, serviciul medical ar putea cheltui mai mult pentru intervențiile preventive la o vârstă mai fragedă cu scopul de a evita intervențiile de urgență costisitoare de mai târziu. Din punct de vedere financiar, s-ar putea face mai mult pentru a investi în tehnologie, acolo unde presiunile legate de resurse pot face uneori ca sectorul public să rămână în urma celui privat.

AFLAȚI MAI MULTE

EXEMPLU: FUNCȚIA FINANCIARĂ DIN CADRUL GUVERNULUI REGATULUI UNIT AL MARII BRITANII

“Punem finanțele în centrul luării deciziilor. Conducerea agendei, nu doar ținerea punctajului.”

Funcția financiară guvernamentală a Regatului Unit constituie o comunitate diversă de peste 10.000 de persoane care se străduiesc să furnizeze „o gestionare financiară mai matură, politici și un proces decizional operațional bazate pe dovezi, un sistem complex de planificare în avans – și o gestionare solidă a riscurilor”. Aceasta reunește o varietate de discipline și experiențe, de la parteneri de afaceri strategici la contabili și profesioniști din domeniul auditului și al riscului, care sunt integrați în fiecare departament guvernamental și în organizațiile acestora.

AFLAȚI MAI MULTE

Transferabilitatea aptitudinilor între sectoarele public și privat

Poate exista o percepție în rândul contabililor și al organizațiilor că aptitudinile și competențele nu sunt transferabile între sectoarele public și privat. Pentru contabilii care se mută din sectorul privat în sectorul public, parcurgerea politicilor poate fi dificilă, la fel ca în cazul dispozițiilor privind guvernanța și transparența specifice activității în mediul sectorului public. Pentru a încuraja o mobilitate mai mare între sectoare, este important să ne concentrăm pe aptitudinile și competențele principale care sunt relevante în sectorul public. De exemplu, concentrarea pe:

- Leadership, influență și aptitudini interumane, precum și competențe tehnice.
- Aptitudinile de comunicare, ce sunt la fel de importante ca aptitudinile financiare, atunci când se lucrează în cadrul organizațiilor pentru a promova și a îmbunătăți managementul finanțelor în sectorul public. Persoanele cu funcții superioare vor trebui, de asemenea, să comunice eficient cu politicienii și publicul.

Pe de altă parte, cei care se mută din sectorul privat în sectorul public pot aduce cu ei perspective comerciale valoroase. Transferurile temporare între sectoarele public și privat au fost sugerate pentru a încuraja mobilitatea și pentru a extinde experiențele și seturile de aptitudini.

De asemenea, există un parteneriat și o colaborare din ce în ce mai extinse între sectoarele public și privat, inclusiv în ceea ce privește proiectele de infrastructură, sănătate și furnizarea altor servicii. La apogeul pandemiei, parteneriatele au fost esențiale într-o serie de domenii, inclusiv dezvoltarea și distribuirea de vaccinuri și achiziția de echipamente de protecție. Pe măsură ce guvernele se confruntă cu cele mai mari provocări legate de politici și tratează aspecte din ce în ce mai complexe, colaborarea dintre sectoare este cheia stabilirii modului în care se pot genera valoare și rezultate mai bune pentru societate.



Diversitate și incluziune

Diversitatea forței de muncă este deosebit de importantă în sectorul public pentru a se asigura că deciziile adoptate sunt reprezentative pentru societate per ansamblu. Pentru forța de muncă din finanțe, integrarea diversității și a incluziunii în cadrul echipelor constituie o parte importantă a adoptării unor decizii mai bune și a abordării provocărilor din perspective diferite.

STUDIU DE CAZ

STUDIU DE CAZ AL CIPFA: CLAIRE LAKE, PARTENER LA BAIME CONSULTING (ȘI DIRECTOR AL CIPFA PENTRU AMERICA DE NORD)



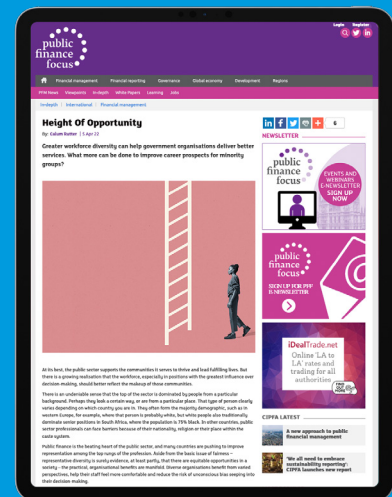
“ Activitatea pe care o desfășor are impact direct asupra vieții canadienilor. Pot contribui la asigurarea că finanțarea circulă la nivelul administrației într-un mod mai eficient și mai eficace. ”

Claire are peste 20 de ani de experiență de lucru într-o serie de sectoare, inclusiv în sectorul public, servicii financiare, IT, industria auto, energie și inginerie. Cariera lui Claire a început în sectorul privat, unde a lucrat cu administrațiile colectând fonduri pentru proiecte mari de infrastructură. Cu această experiență, Claire a constatat că se poate transfera să lucreze în sectorul public și a privit activitatea din acest sector ca pe o oportunitate de a da ceva înapoi societății. Claire a argumentat că sectorul public poate schimba programele de lucru înaintea sectorului privat, deoarece schimbarea se face din motive corecte.

AFLAȚI MAI MULTE

CIPFA: NIVELUL OPORTUNITĂȚII

În cel mai bun scenariu, sectorul public sprijină comunitățile pe care le deservește pentru a prospera și a duce o viață împlinită. Dar se conștientizează din ce în ce mai mult că forța de muncă, în special cea care deține funcțiile cu ce mai mare influență asupra procesului decizional, ar trebui să reflecte mai bine structura acelor comunități.



AFLAȚI MAI MULTE

ICAEW: MOBILITATEA SOCIALĂ: CUM SE ADAPTEAZĂ LA PROVOCĂRI FUNCȚIA DE AUDIT DIN ȚARA GALILOR

Biroul Auditorului General din Țara Galilor a lansat un număr de inițiative pentru a coopta persoane din diferite domenii în cadrul structurii sale de personal și a le familiariza cu alte părți ale sectorului public din Țara Galilor.

AFLAȚI MAI MULTE

AICPA: PROMOVAREA ECHITĂȚII ÎN CADRUL ENTITĂȚILOR GUVERNAMENTALE

În Canada și Statele Unite, sectoarele public și social prezintă un grad mai mare de diversitate în funcțiile superioare decât în domeniul privat. Dar în contextul în care pandemia de COVID-19 a exacerbat sentimentul de epuizare a leadershipului, în special în rândul femeilor, entitățile guvernamentale trebuie să facă eforturi mai mari ca oricând pentru a sprijini, păstra și extinde această diversitate.

AFLAȚI MAI MULTE

RECOMANDĂRI-CHEIE PENTRU PROFESIE

Profesioniștii contabili joacă roluri esențiale în consilierea administrațiilor, direcționarea cheltuielilor către domeniile prioritare, controlul și contabilizarea fondurilor și în cele din urmă consolidarea încrederii în serviciile și cheltuielile publice. Iar în contextul actual, nu a existat niciodată o nevoie mai mare ca profesia contabilă să-și aplice aptitudinile, experiența și integritatea profesională în sectorul public. Pentru a sprijini acest demers, PAO-urile pot:

- **Să promoveze** aportul de valoare al forței de muncă profesioniste din domeniul finanțelor destinat priorităților sectorului public, la nivelul unei game diverse de funcții.
- **Să susțină** importanța existenței contabililor în poziții-cheie la nivelul departamentelor administrației pentru a se asigura gestionarea adecvată a fondurilor publice.
- **Să comunice** cu persoane-cheie cu influență din sectorul public, care includ profesioniștii contabili care dețin funcții politice superioare.
- **Să sprijine** profesionalismul și dezvoltarea profesională continuă a forței de muncă din domeniul financiar al sectorului public, inclusiv dezvoltarea unor aptitudini mai extinse precum parteneriatul de afaceri și influențarea.
- **Să colaboreze** cu principalele părți interesate (cum ar fi administrațiile și organismele donatoare) pentru a sprijini programele de reformă a gestionării finanțelor publice, inclusiv sprijinirea implementării IPSAS pe bază de angajamente.
- **Să aducă în atenție** numeroasele oportunități pe care o carieră în domeniul contabil al sectorului public le furnizează, inclusiv oportunitățile de a face o schimbare reală în ceea ce privește aspectele economice, sociale și de mediu.

GRUPUL CONSULTATIV PENTRU PROFESIONIȘTII CONTABILI ANGAJAȚI DIN CADRUL IFAC

Președinte

Sanjay Rughani, CEO, Standard Chartered Bank Tanzania – **Tanzania**

Președinte adjunct

Nancy Sau Ling Tse, JP, Independent Non-Executive Director – **Hong Kong (Regiunea administrativă specială din China)**

Membri

Anastasija Boljevic, Secretary General, Institute of Certified Accountants of Montenegro – **Munteșnegru**

Gregory Bedard, Chief of Staff, Prudential Financial – **Statele Unite**

Ibrahim (Murat) Çađlar, Internal Audit Coordinator la Koç Holding A.S. – **Turcia**

Sharon Ditchburn, Managing Director/Founder, Capital Advantage Consultants – **Australia**

Eric Freudenreich, Head of Sourcing Controlling, Vallourec – **Franța**

Daping Gao, Deputy Director General, Accounting Regulatory Department, Ministerul Finanțelor China – **China**

Tim Herrod, FCPA, FCA, Vice President, Global Procurement, Albemarle Corporation – **Canada**

CA. Nihar N Jambusaria, fost președinte, The Institute of Chartered Accountants of India – **India**

Catherine Little, Director General, Public Spending, HM Treasury and Head of the Government Finance Function – **Regatul Unit al Marii Britanii**

Margaret Muinde, Financial Controller, Kenya Roads Board – **Kenya**

Stephen L. Muscat, Chief Financial Officer & Company Secretary, Liquegas Malta Limited – **Malta**

Esteban Quiros, Finance and Accounting Director, Procter and Gamble – **Costa Rica**

Milton Segal, Executive Director: Standards, South African Institute of Chartered Accountants – **Africa de Sud**

Khalilullah Shaikh, CFO, Pakistan International Airlines – **Pakistan**

Tine van de Werken, Independent Non-Executive Director – **Țările de Jos**

Ichiro Waki, Group CEO, JBA Group – **Japonia**

Zia-UI-Mustafa Awan, CFO și Business Administrator of Pakistan Expo Centres Private Limited – **Pakistan**

Gloria Zvaravanhu, Managing Director, Old Mutual Insurance Company – **Zimbabwe**



Proiectele de expunere, documentele consultative și alte publicații ale IFAC sunt publicate de IFAC și fac obiectul drepturilor de autor ale acesteia.

IFAC nu își asumă responsabilitatea pentru nicio pierdere cauzată vreunei persoane care acționează sau decide să nu acționeze în baza materialului din această publicație, indiferent dacă respectiva pierdere este cauzată de neglijență sau din alte motive.

Sigla IFAC, „International Federation of Accountants” și „IFAC” sunt mărci înregistrate și mărci de serviciu ale IFAC în SUA și în alte țări.

Drepturi de autor © 2022 ale International Federation of Accountants (IFAC). Toate drepturile rezervate. Este necesară permisiunea scrisă a IFAC pentru reproducerea, stocarea, transmiterea sau pentru utilizarea acestui document în scopuri similare, cu excepția cazurilor în care documentul este utilizat doar în scop individual și necomercial. Contactați permissions@ifac.org.

Documentul *Priorități globale pentru profesioniștii contabili angajați și cei din sectorul public*, publicat de International Federation of Accountants în mai 2022 în limba engleză, a fost tradus în limba română de Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România (CECCAR) în iulie 2022 și a fost reprodus cu permisiunea IFAC. Textul aprobat al tuturor publicațiilor IFAC este cel publicat de IFAC în limba engleză. IFAC nu își asumă nicio responsabilitate pentru acuratețea și caracterul complet ale traducerii sau pentru orice acțiuni care ar putea decurge ca urmare a acesteia.

Textul în limba engleză al documentului *Priorități globale pentru profesioniștii contabili angajați și cei din sectorul public* © 2022 al IFAC. Toate drepturile rezervate.

Textul în limba română al documentului *Priorități globale pentru profesioniștii contabili angajați și cei din sectorul public* © 2022 al IFAC. Toate drepturile rezervate.

Titlul original: *Global Priorities for Professional Accountants in Business and the Public Sector*

Contactați permissions@ifac.org pentru permisiunea de a reproduce, a stoca, a transmite sau a utiliza acest document în alte scopuri similare.



International
Federation
of Accountants



International Federation of Accountants
529 Fifth Avenue
New York, NY 10017
USA
T +1 212 286 9344
www.ifac.org



IFAC



@IFAC



International Federation of Accountants