



TUTORÍA: EL CAMINO HACIA EL DESARROLLO SOSTENIBLE



Traducido por:



Tutoría: transferencia de especialización sostenible

En los últimos años ha habido un enfoque creciente en las actividades de tutoría entre las organizaciones profesionales de contabilidad (OPC) como una forma valiosa de compartir conocimiento y transmitir especialización sostenible. Al reconocer el valor de estas relaciones, los organismos miembro de IFAC en todo el mundo están trabajando juntos a través de convenios de unificación, proyectos con fondos de entidades donantes y una amplia gama de sociedades de colaboración para apoyarse mutuamente y a las OPC menos establecidas

A fin de apoyar sus esfuerzos y alentar a más OPC a que participen en esta actividad, el Comité de Desarrollo de OPC de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) ha creado el Programa de Tutoría, una iniciativa clave bajo la estrategia 2011-2014 del Comité que apunta a mejorar las asociaciones para tutoría.

El término "tutoría", cuando se relaciona con proporcionar asistencia a las OPC para construir capacidad, se define en las *Directrices de Tutoría para OPC existentes* de la IFAC como:

- un convenio de unificación donde una de las partes [el tutor] libre, voluntaria y abiertamente comparte especialización, experiencia, conocimiento y capital intelectual con la otra parte [el aprendiz] con el fin de ayudar a esta última a cumplir con sus obligaciones ante la IFAC y a construir capacidad sostenible; en esencia es una relación honoraria o voluntaria y puede verse como una responsabilidad social corporativa del tutor;
- la acción de una de las partes que trabaja con otra con el objetivo de alcanzar un resultado acordado de beneficio mutuo;
- una alianza de una o más partes que crea un espacio para el diálogo, que deriva en reflexión, acción y aprendizaje para ambas partes; y
- una sociedad donde una de las partes tiene acceso a los recursos y especialización de la otra y puede usarlos para aumentar su propia capacidad y, en última instancia, la eficacia de la profesión en su país.

Entender el valor de la tutoría

La tutoría es una actividad sinérgica que involucra a una OPC que comparte sus fortalezas con otra. Cuando se realiza en forma eficaz, la tutoría puede traer beneficios claros y sostenibles no solo a las partes directamente involucradas, sino también a las comunidades contables nacionales, regionales y globales más amplias.

El Interés Público Las relaciones de tutoría eficaces sirven al interés público fortaleciendo la profesión contable en todo el mundo de modo que pueda contribuir eficazmente al desarrollo de economías internacionales fuertes.

Tutor La tutoría permite al tutor cumplir con su responsabilidad social corporativa trabajando con el aprendiz. También proporciona una oportunidad de autoevaluación del rendimiento del tutor en comparación con las Declaraciones sobre las Obligaciones de los Miembros (SMO) de la IFAC y la oportunidad de desarrollar una relación con otra OPC [el aprendiz] que de otro modo no surgiría.

Aprendiz La tutoría ayuda a la OPC a alcanzar su máximo potencial y ocupar su lugar en la profesión contable internacional. En la actualidad, la tutoría ayuda en el crecimiento económico del país en cuestión. Los beneficios específicos del aprendiz pueden incluir un aumento en la cantidad de profesionales de la contabilidad; un mejoramiento en la estructura y las operaciones de la OPC; una demostración de cumplimiento con las SMO; y una mayor capacidad y responsabilidad en la jurisdicción.

La Profesión La tutoría apoya el desarrollo de la profesión nacional e internacional por medio del fortalecimiento de las OPC, permitiéndoles crear profesionales capaces y competentes que se atienen a fuertes normas profesionales y éticas. Contribuye al desarrollo de dichas normas y apoya su adopción, implementación y aplicación. En este respecto, apoya a la profesión en cuanto a la protección del interés público.

IFAC La tutoría representa una forma de colaboración por medio de la cual la IFAC facilita la puesta en común del conocimiento y la especialización de sus miembros para el mejoramiento de la profesión y aquellos para quienes trabaja.

Pensamiento estratégico para promover la tutoría

Desarrollar y fortalecer las organizaciones profesionales de contabilidad (OPC) a fin de que puedan contribuir más cabalmente a la administración financiera eficaz, información financiera de alta calidad, estabilidad financiera, progreso económico y social general.

Visión del Comité de Desarrollo de OPC 2011–2014

El Comité de Desarrollo de OPC se centra en abordar los desafíos que representan el desarrollo de OPC fuertes en países emergentes y en vías de desarrollo. La visión del Comité reconoce una conexión integral entre las OPC fuertes y el rendimiento sano del sector financiero, el crecimiento económico general y el progreso social. Su estrategia detalla tres metas que centran las actividades del Comité en áreas de prioridad.

Meta 1: Desarrollar la capacidad de la profesión contable para producir información financiera de alta calidad y sistemas de administración financiera sólidos con la capacidad de respaldar la estabilidad financiera, el crecimiento económico y el progreso social. Producir herramientas y guías, y realizar tareas de asistencia técnica para facilitar el desarrollo de capacidad tanto a nivel país como a nivel regional.

Meta 2: aumentar la creación de conciencia y la puesta en común de conocimiento con relación a la adopción e implementación de normas internacionales. Crear un mayor entendimiento de la importante función que la IFAC, las OPC y las organizaciones regionales tienen en el desarrollo internacional..

Meta 3: involucrar y profundizar en las asociaciones para el desarrollo con la comunidad donante internacional, las organizaciones regionales y las partes interesadas del sector público/privado de modo de compartir recursos, conocimiento y experiencia y proporcionar asesoramiento y asistencia de la manera más eficiente y eficaz posible.

Estas tres metas están siendo implementadas en la práctica por medio de cuatro programas clave:

- **Programa de Colaboración de organizaciones internacionales:** diseñado para mejorar la comunicación y la alineación de las actividades del Comité con aquellas de las organizaciones internacionales.
- **Programa Embajadores:** moviliza a los miembros actuales y anteriores del Comité para ayudar en el desarrollo de las OPC participando en actividades y eventos en nombre del Comité.
- **Programa de Colaboración regional:** mejora la coordinación del Comité con organizaciones regionales, agrupaciones contables y entidades donantes regionales, y ayuda a desarrollar estrategias regionales que abordan los desafíos clave y factores de éxito en el desarrollo de las OPC en las regiones de la IFAC.
- **Programa de Tutoría:** apunta a apoyar, promover y mejorar las relaciones de tutoría de OPC a OPC.

El Programa de Tutoría

El objetivo del Programa de Tutoría del Comité de Desarrollo de OPC es brindar información y asistencia, así como también oportunidades de compartir conocimiento activo, a las OPC cuando tienen en cuenta y participan de actividades de tutoría. Las metas primordiales del Programa son:

- crear mayor conciencia de la tutoría en sus diversas formas como una forma eficaz de colaboración entre las OPC para un mayor desarrollo de la profesión;
- aumentar el rango de herramientas y materiales de guía disponibles para los tutores y aprendices existentes y potenciales; y
- crear oportunidades que alientan y facilitan la formación de relaciones de tutoría

Se formó un grupo de trabajo de miembros del Comité de Desarrollo de OPC y asesores técnicos con el fin de dar forma al plan de trabajo del Programa, cuya primera prestación es un conjunto de herramientas de tutoría de información diseñado para ampliar las *Directrices de Tutoría para OPC* existentes. Este conjunto de herramientas de tutoría se prevé como una guía de uso o "términos de referencia" para la actividad de tutoría. Se espera incluir asesoramiento sobre la selección de una organización socio, tipos de acuerdo, áreas potenciales de colaboración y la planificación y seguimiento de actividades. También se anticipó la inclusión de casos prácticos que destacan factores de éxito, riesgos y desafíos.

El segundo componente central del Programa de Tutoría son eventos que reúnen a diferentes partes interesadas que tienen, o planean tener, una función en la tutoría OPC a OPC. El primero de estos es el taller *Perspectivas de Tutoría- La perspectiva del Tutor* a realizarse en Dubai, EAU, en febrero de 2012.

El Programa de Tutoría se seguirá desarrollando sobre los cimientos establecidos por el taller de lanzamiento para lograr su plan de trabajo para 2014.

¿Cuál es el propósito del taller *Perspectivas de tutoría–La perspectiva del tutor?*

El propósito de este taller es facilitar y alentar el intercambio de información en derredor de los diferentes aspectos de la tutoría por medio de una combinación de presentaciones y sesiones de debate interactivas. Los principales participantes del taller serán representantes de una cantidad de organismos miembro de la IFAC más establecidos que están proporcionando, o cuya intención es proporcionar, apoyo de tutoría a otras OPC. Los participantes discutirán sus variadas experiencias, historias de éxito y lecciones aprendidas. Este aporte se enriquecerá aún más a través de una mesa redonda liderada por organizaciones aprendices y presentaciones del Banco Mundial y la IFAC.

Los objetivos clave del taller son:

- 1. Lanzar el Programa de Tutoría y obtener información temprana de una gama de organizaciones tutoras acerca de sus prestaciones clave.** La información se utilizará para mejorar y refinar las futuras actividades del Comité de Desarrollo de OPC según el Programa, en particular, el conjunto de herramientas de tutoría.
- 2. Reconocer y destacar la responsabilidad social corporativa de las instituciones más establecidas con el objetivo de contribuir a los esfuerzos por fortalecer la profesión mundial,** enfatizando la responsabilidad colectiva de las organizaciones miembro de la IFAC para avanzar en la profesión global en pos del interés público.

La realización de este taller es más que oportuna para la IFAC. La firma del *MOSAIC (Memorando de Entendimiento para Fortalecer la Contabilidad y Mejorar la Colaboración)* entre IFAC y la comunidad de entidades donantes el 30 de noviembre de 2011 representa un paso esencial hacia una mayor coordinación en la profesión contable mundial. En su establecimiento de las bases para mejorar la cooperación, el MOSAIC proporciona los cimientos para aumentar la capacidad de las OPC y mejorar la calidad de los sistemas de administración financiera en las economías emergentes y en desarrollo. Se espera que las relaciones de pares, tal como la tutoría de OPC, jueguen un papel vital en su puesta en marcha..

Perspectivas de tutoría–La perspectiva del tutor agenda

(sujeto a cambios)

Bienvenidos: Establecimiento de la escena

Deborah Williams, Presidente, Comité de Desarrollo de OPC de la IFAC

Presentación: La perspectiva del Banco Mundial

Samia Msadek, Director, Administración Financiera, Asia Oriental y Región del Pacífico, Banco Mundial

Sesión de debate: el contenido de las relaciones de tutoría

Los asistentes discutirán los componentes de la tutoría OPC a OPC, incluyendo las áreas técnicas (tal como, entre otras, gobierno de la entidad, formación y aseguramiento de calidad), así como también habilidades sociales y capacitación de personal..

Presentación: la perspectiva de la IFAC

Russell Guthrie, Director Ejecutivo, Calidad y Relación de los Miembros, IFAC

Sesión de debate: la mecánica de la tutoría

Los asistentes discutirán la mecánica de las relaciones de tutoría. Los temas de interés de esta sesión pueden incluir condiciones previas a considerar; criterios para la elección de un aprendiz; niveles de formalidad y tipos de acuerdo; métodos de comunicación; y sistemas de seguimiento e información.

Mesa redonda: la perspectiva del aprendiz

Ardiana Bunjaku, Directora Ejecutiva, Sociedad de Contadores y Auditores de Kosovo
Chimidsuren Choigunsen, Director Ejecutivo, Instituto Mongol de Contadores Públicos
Christian Migon, Presidente, Ordre des Experts Comptables et Comptables Agréés du Bénin

Sesión de debate: la perspectiva del tutor

Los asistentes discutirán los éxitos pasados y los desafíos clave desde la perspectiva de la organización tutora. Esta será la culminación de las discusiones sostenidas a lo largo del día y ofrecerán información acerca de cómo la IFAC y la comunidad contable pueden colaborar para dar forma a las futuras actividades de tutoría.

Conclusión y reflexiones finales

Deborah Williams, Presidente, Comité de Desarrollo de OPC de la IFAC

La misión de la IFAC es servir al interés público, contribuyendo al desarrollo, adopción e implementación de normas internacionales y asesoramiento de alta calidad; contribuyendo al desarrollo de organizaciones contables profesionales y firmas contables sólidas; promoviendo el valor de los profesionales de la contabilidad a nivel mundial; y pronunciándose en temas de interés público en los que sea significativa la especialización profesional.

Para obtener mayor información acerca de la IFAC, el Comité de Desarrollo de OPC y el Programa de Tutoría, sírvase visitar www.ifac.org/about-ifac/professional-accountancy-organizationdevelopment-committee.

Contacto: Marta Russell
Directora Técnica, Desarrollo de Organismos Miembro
+1 (646) 428-8779
martarussell@ifac.org

Copyright © febrero de 2012 por la Federación Internacional de Contadores (IFAC). Todos los derechos reservados. Se requiere permiso por escrito de IFAC para reproducir, almacenar, o transmitir, o hacer otros usos similares de este documento salvo lo permitido por la ley. Contacto permissions@ifac.org.

ISBN: 978-1-60815-232-2

Tutoría: el camino hacia el desarrollo sostenible del Comité de Desarrollo de Organizaciones Profesionales de Contabilidad publicado por IFAC en febrero de 2012 en lengua inglesa, ha sido traducido al español por la Federación Argentina de Consejos Profesionales en febrero de 2015 y se reproduce con el permiso de IFAC. La IFAC no asume responsabilidad por la exactitud e integridad de la traducción o por cualquier acción que pudiera surgir de la misma. El texto aprobado del *Tutoría: el camino hacia el desarrollo sostenible* es el que ha sido publicado por IFAC en lengua inglesa.

Texto en inglés de Tutoría: el camino hacia el desarrollo sostenible © 2012 por la Federación Internacional de Contadores (IFAC). Todos los derechos reservados.

Texto en español de Tutoría: el camino hacia el desarrollo sostenible © 2015 por la Federación Internacional de Contadores (IFAC). Todos los derechos reservados.

Título original: *Mentoring: The Path to Sustainable Development*

IFAC
529 Fifth Avenue
New York, NY 10017
USA
+1 212 286 9344
www.ifac.org